



Apresentação Corporativa 1T26

Quem somos

Mais completo ecossistema de saúde do Brasil, a Bradsaúde foi criada a partir da consolidação de empresas líderes e referências em seus segmentos, unindo conhecimento, escala, inovação e solidez para transformar a experiência de cuidado em saúde.

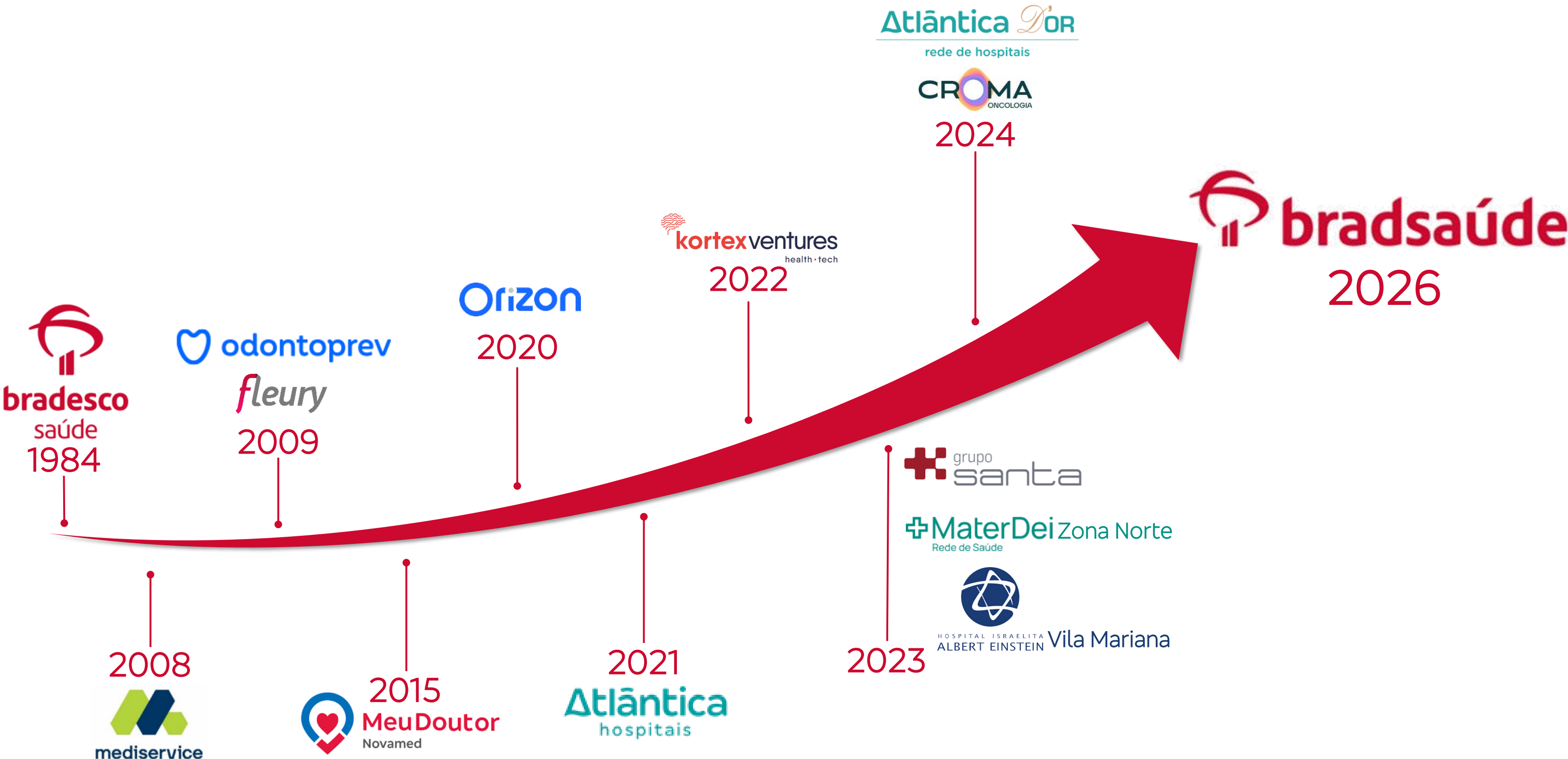
Reunimos operadoras de saúde e odontologia, hospitais, clínicas de atenção primária, tecnologia, e investimentos em diagnósticos e oncologia.

Integram a Bradsaúde, a Bradesco Saúde, Odontoprev, Mediservice, Fleury (24,9%), Atlântica Hospitais, Meu Doutor Novamed e Orizon, além de participações estratégicas em novas iniciativas como Croma Oncologia.

O ecossistema atende mais de 13 milhões de beneficiários, com cerca de 4 mil leitos hospitalares e ampla rede assistencial, em todo o país, em ambiente aberto, modelo não verticalizado, combinando eficiência, qualidade e acesso.

Somos impulsionados pela inovação, pela excelência e pelo compromisso com a sustentabilidade do negócio e do sistema de saúde. Para nós, saúde é mais do que um serviço: é um conjunto de soluções conectadas, pensado para cuidar de pessoas em todas as etapas da vida — com responsabilidade, visão de futuro e foco no que realmente importa.

O mais completo ecossistema de saúde do Brasil

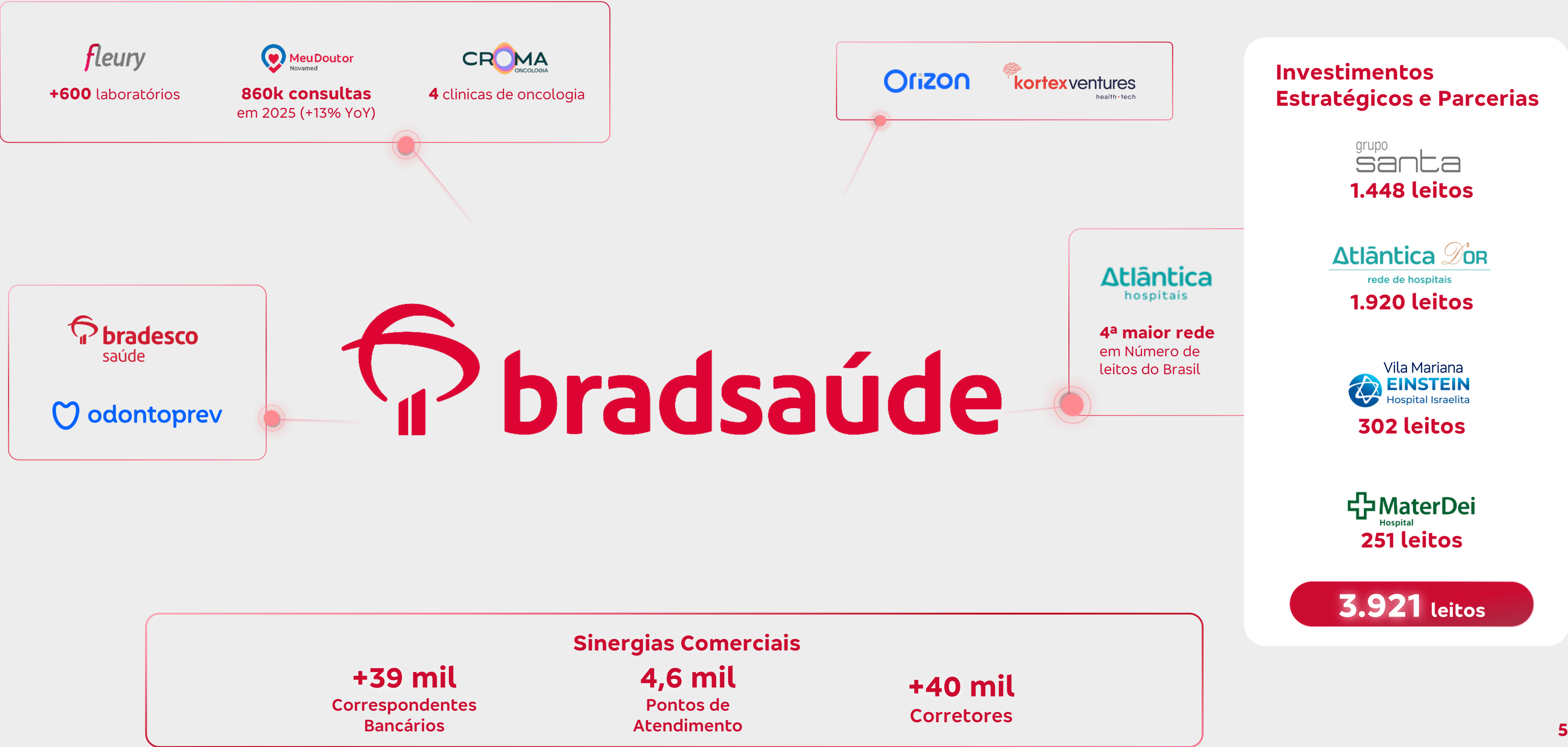


Histórico

- **1984** - Nasce a Bradesco Saúde, com o propósito de ampliar o acesso à saúde de qualidade no Brasil
- **2008** – A Mediservice é adquirida, ampliando as soluções em saúde corporativa
- **2009** – As associações com Odontoprev e Fleury expandem o cuidado odontológico e diagnóstico
- **2015** – A Meu Doutor Novamed é inaugurada tendo atuação em atenção primária e cuidado coordenado
- **2020** – A aquisição da Orizon reforça a inteligência de dados e a eficiência na gestão em saúde
- **2021** – Atlântica Hospitais é lançada com foco em investimento no setor hospitalar
- **2022** - A Kortex Ventures impulsiona inovação e novos negócios em saúde
- **2023** – Investimentos hospitalares no Grupo Santa e parceria para a construção de hospital com Mater Dei
- **2024** – Parceria entre Rede D’Or e Atlântica Hospitais para criação da Atlântica D’Or; Surge a Croma Oncologia, joint venture entre Atlântica Hospitais, Fleury e Beneficência Portuguesa; Firmada parceria para a construção do Hospital Israelita Albert Einstein – Vila Mariana
- **2026** - A Bradsaúde (B3: SAUD3) consolida um ecossistema completo de saúde, integrado e conectado

Ecossistema completo

Sólidas avenidas de crescimento via sinergias comerciais
e desenvolvimento de serviços em **ecossistema aberto**



Ambiente digital reforçado por robusta camada de segurança



Venture Capital com 11 investidas e extenso track record no setor de saúde e tecnologia para acelerar negócios inovadores



100% digital

Solicitação e acompanhamento do reembolso de consultas médicas



Sinistralidade

Mix de tecnologias viabilizando capacidade de processamento e controles mais eficientes



Agendamentos Novamed

Sistema integrado para atenção primária



Unidade de negócio com 160 clientes, com foco em tecnologia e aplicações no setor de saúde.

Healthtech especializada em inteligência médica, analytics e automação



Tecnologia e inovação para
melhora de jornada do cliente



Localizador referenciado

De hospitais, médicos, clínicas e laboratórios em uma única tela



Plataforma tecnológica proprietária em Odontologia

Prontuário eletrônico, gestão de risco e prevenção à fraude

Gestão de risco e prevenção



Saúde digital Telemedicina

Atendimento à distância com profissionais especializados e hora marcada



Psicologia Online

Acesso facilitado a psicólogos pelos canais digitais da Bradesco Saúde



 **bradsaúde**

Destques

Receitas 1T26

R\$ 13,4 bilhões

Lucro Líquido 1T26

R\$ 1,3 bilhão



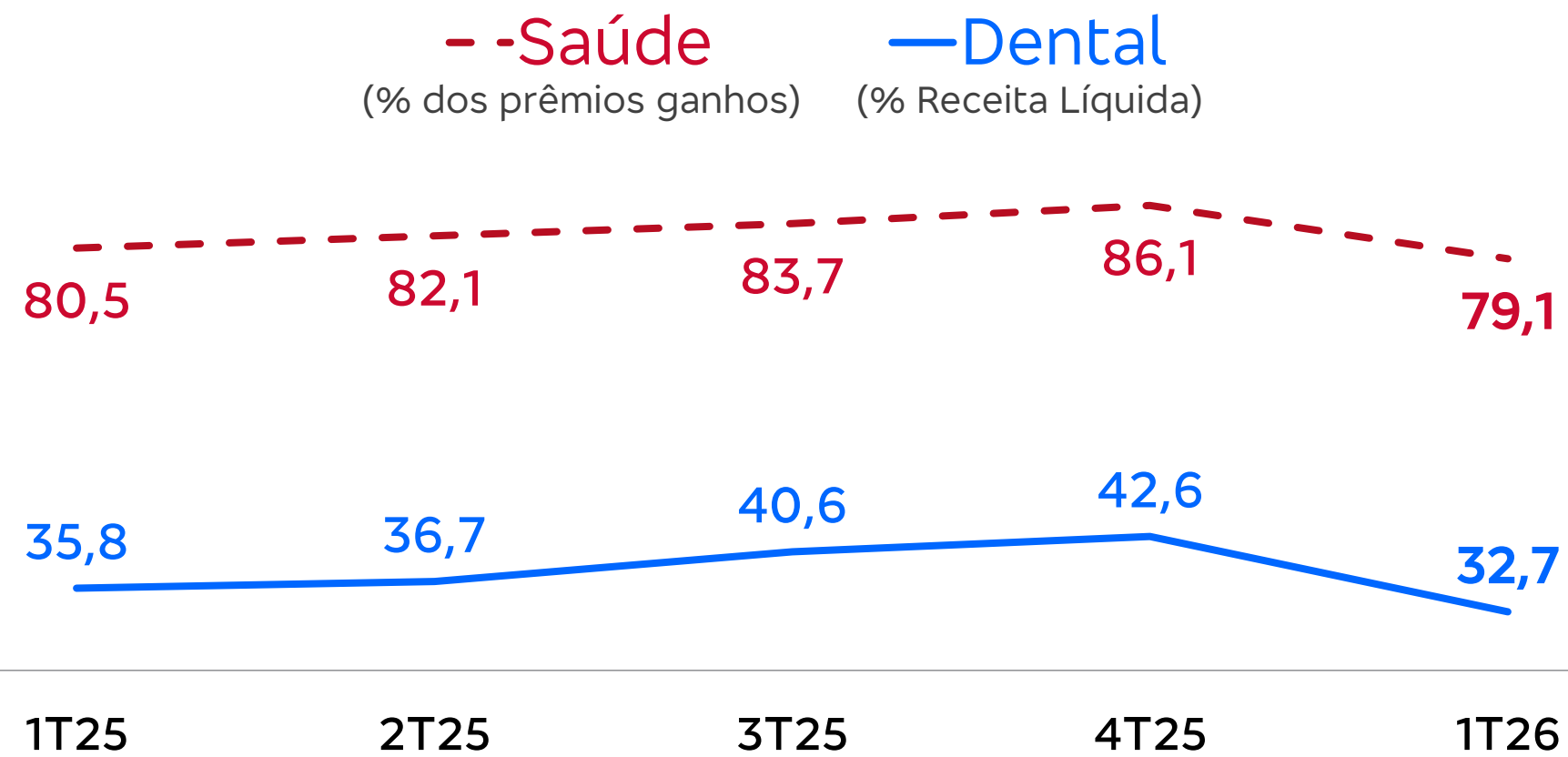
**Adições líquidas de 193 mil
vidas** no trimestre e **710 mil em
12 meses** eleva total a **13,4
milhões** de beneficiários

ROAE 12M

24,8%

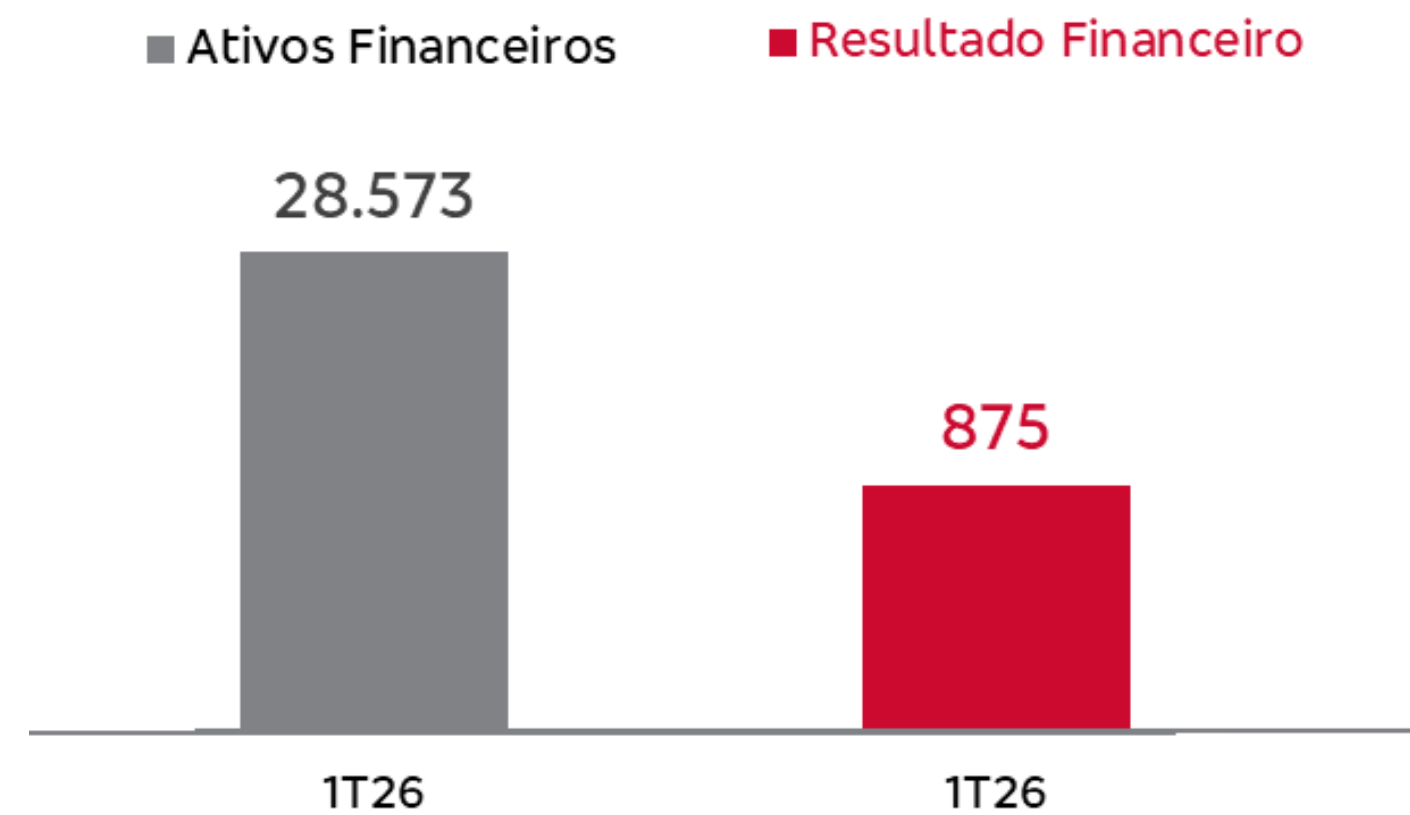
Sinistralidade

✓ **Sinistralidade 1T26: 79,1% no Saúde e 32,7% no Dental**



Ativos Financeiros e Resultado Financeiro

R\$ milhões



Lucro Líquido

Lucro Líquido

R\$ 1,3 bilhão

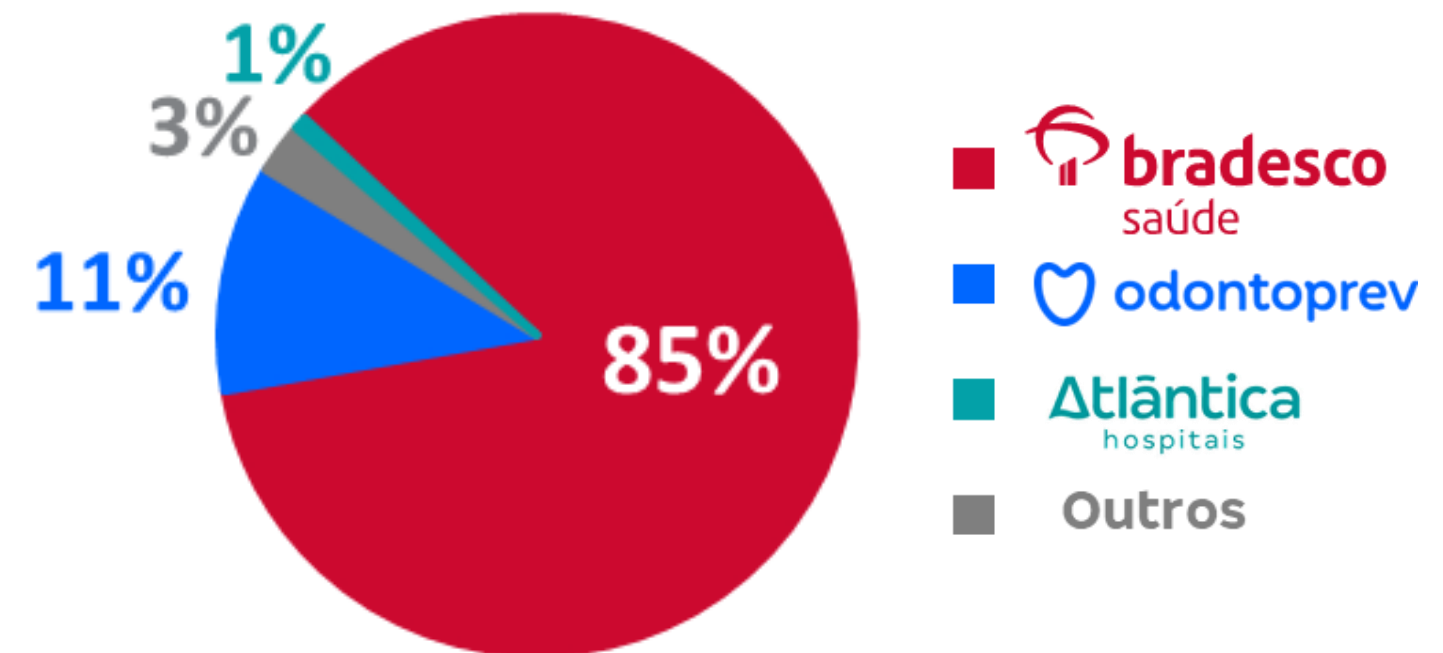
ROAE

12M

24,8%

Composição do Lucro

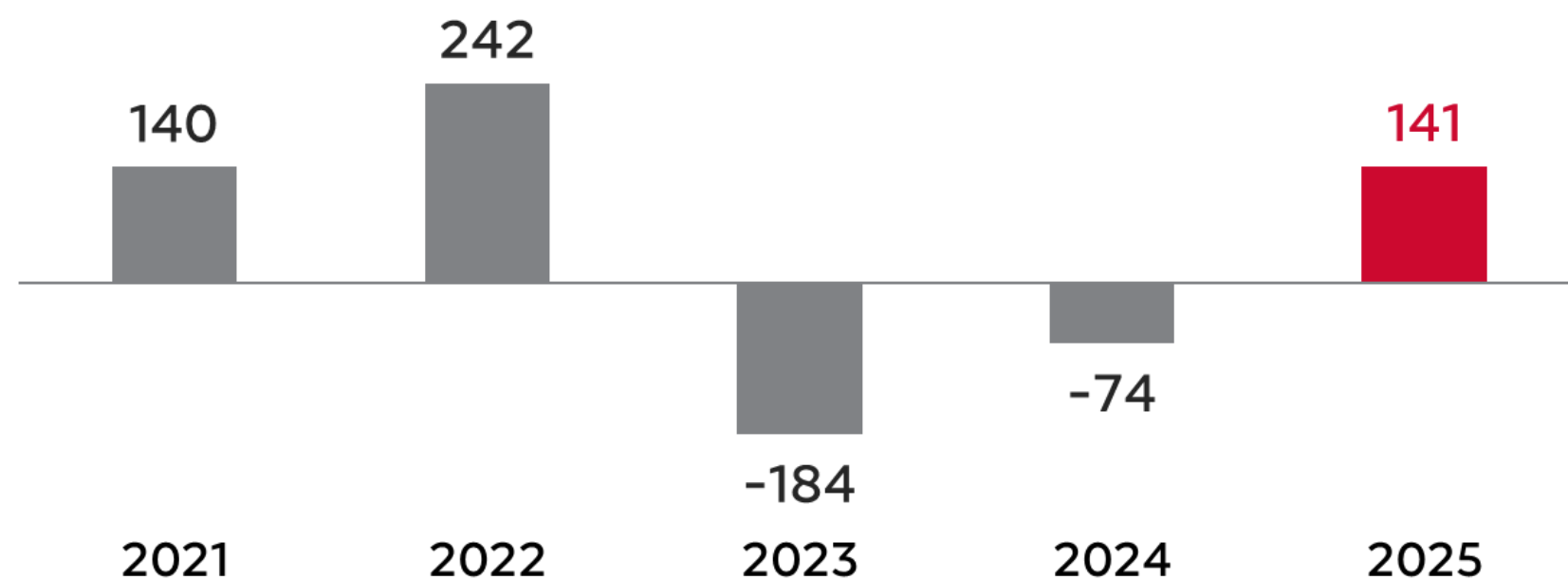
1T26





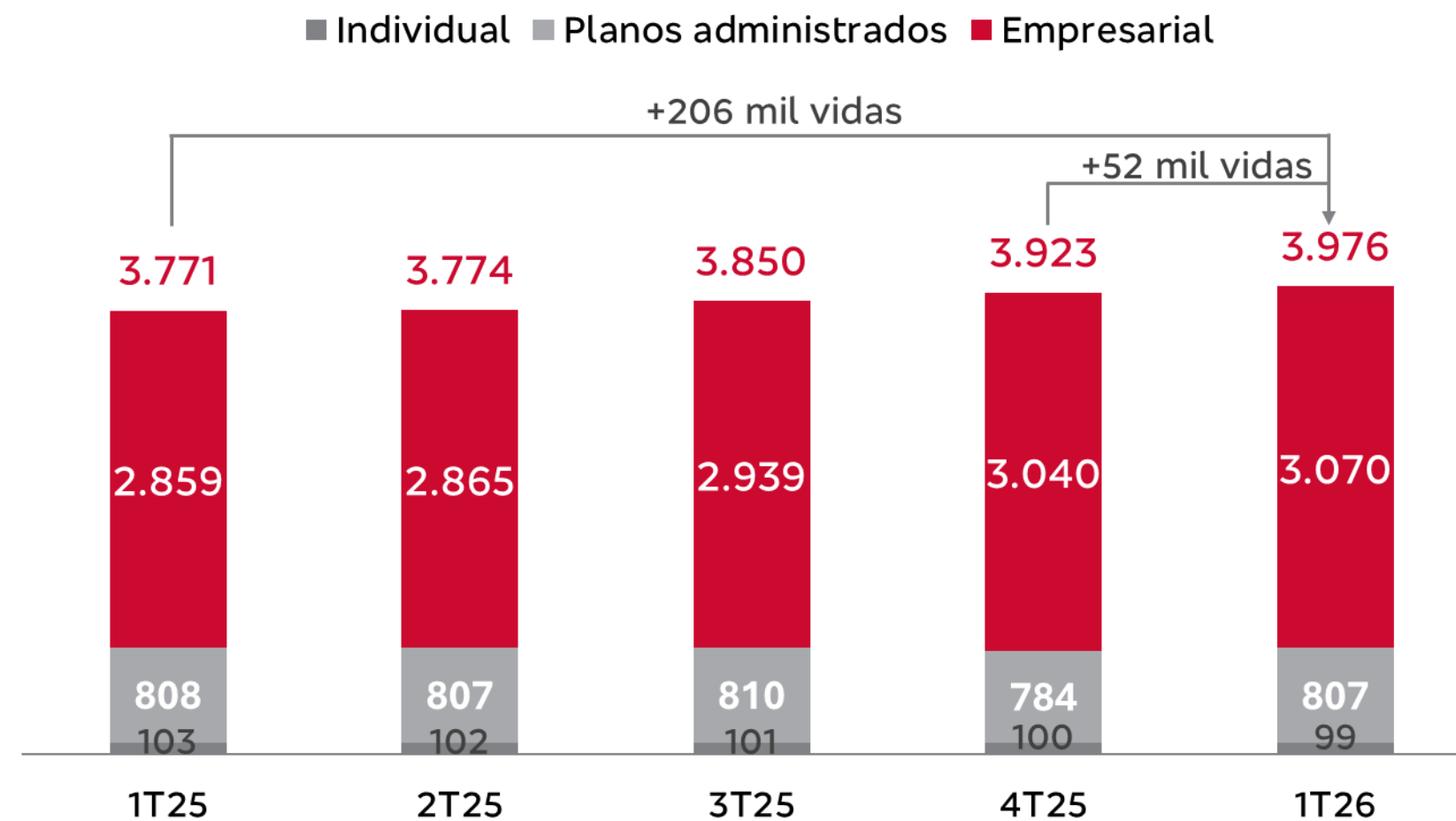
Adições líquidas em 12 meses

Mil vidas



Beneficiários

Mil vidas

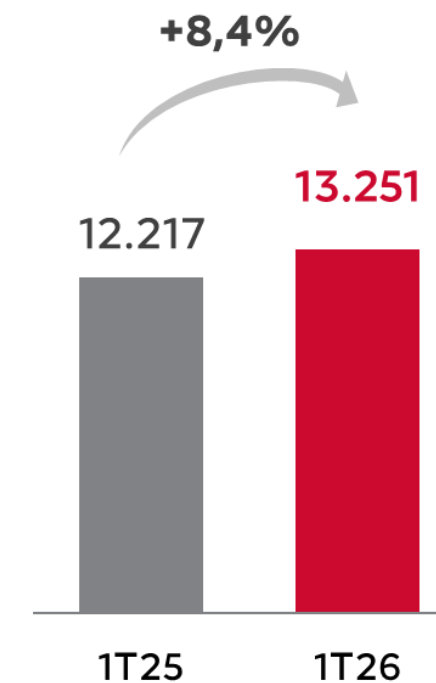
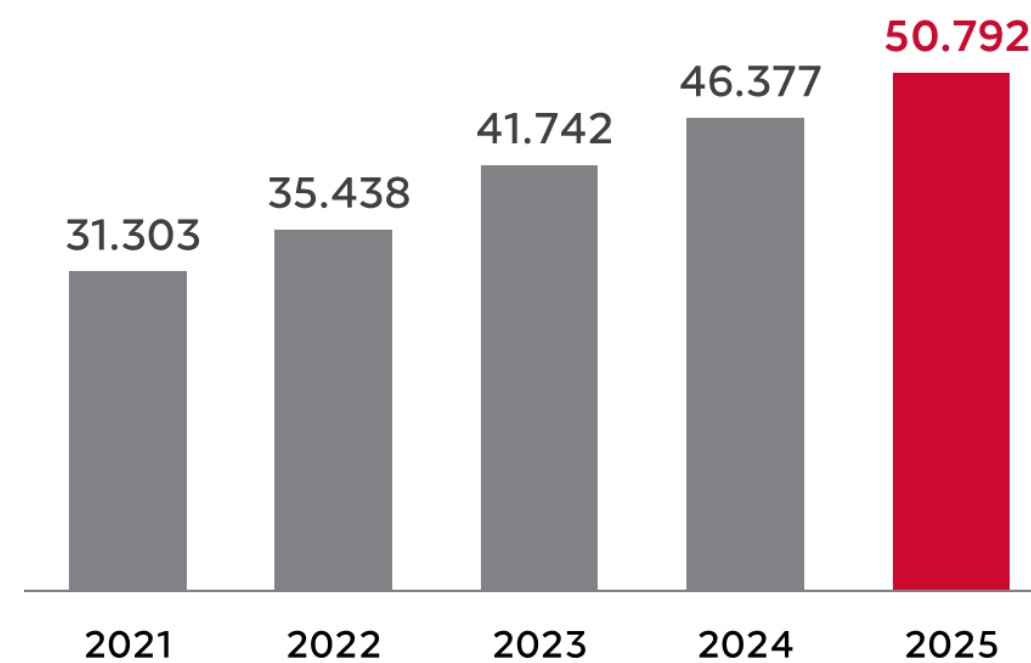




Prêmios Emitidos

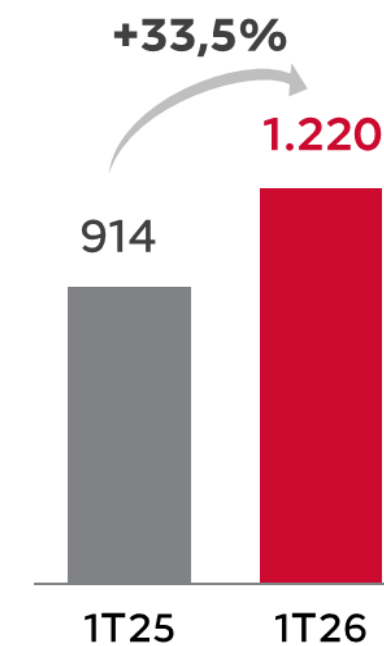
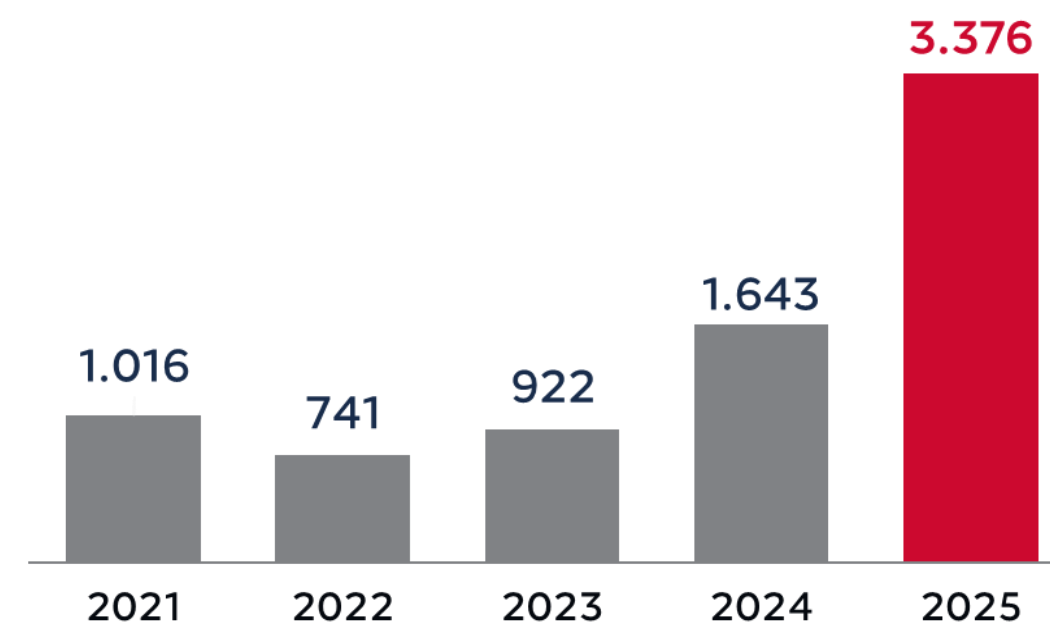
R\$ milhões

CAGR: 12,1%



Lucro Líquido

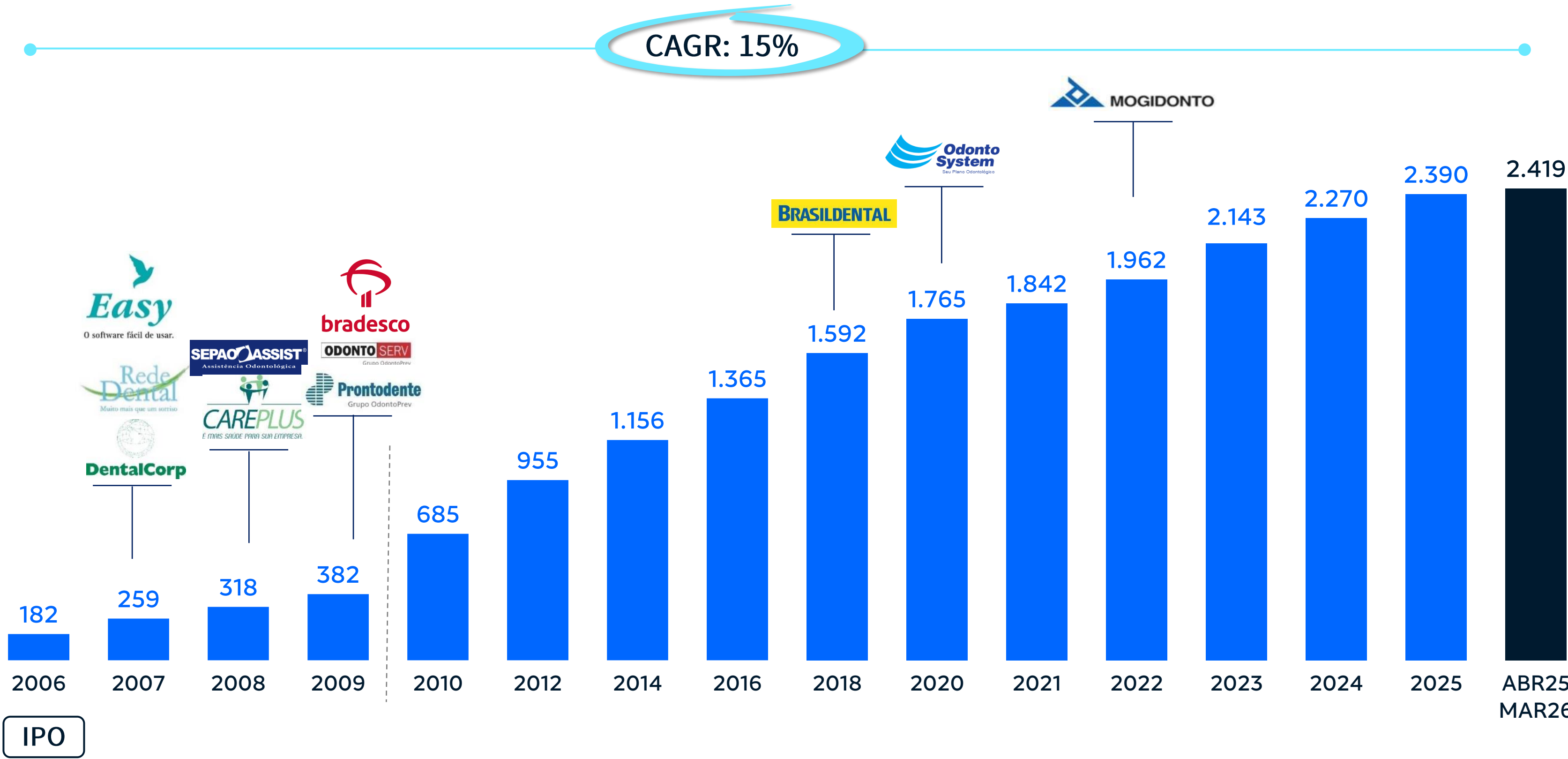
R\$ milhões



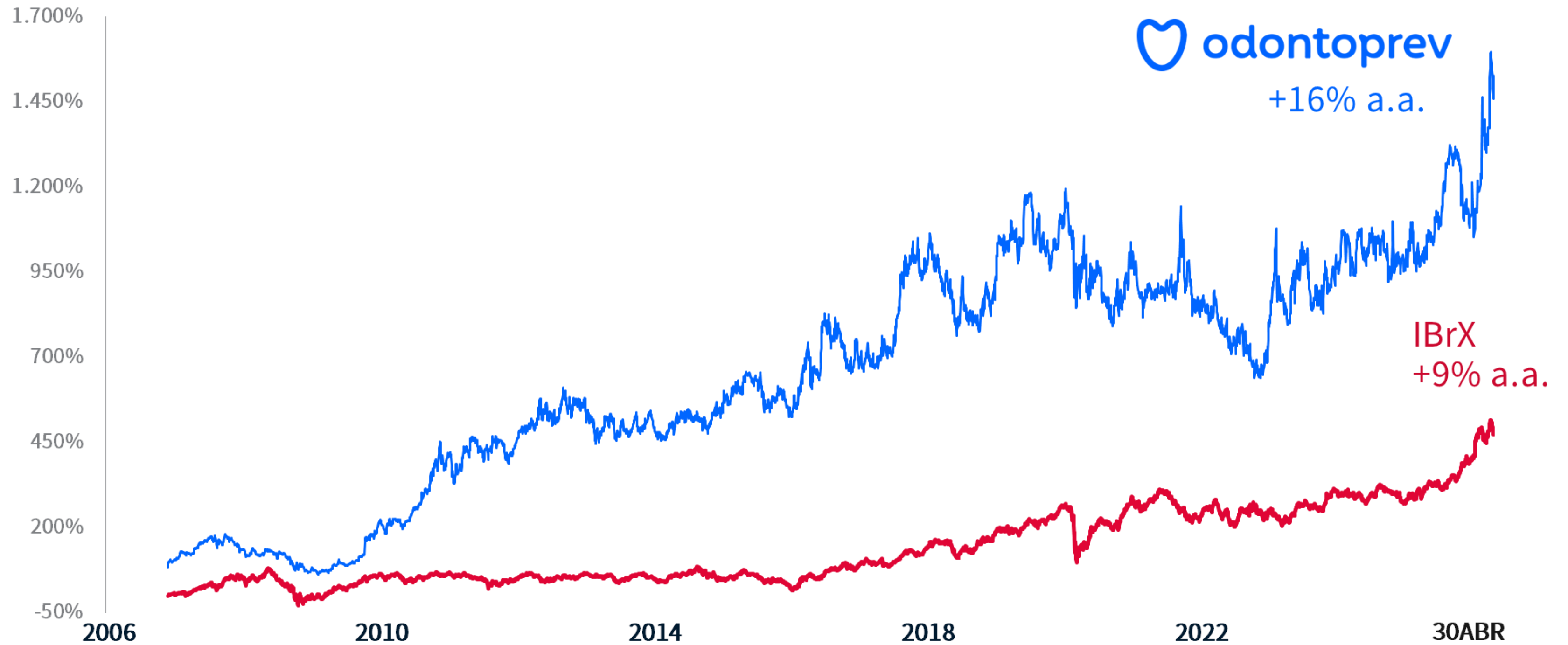


Receita líquida apresenta CAGR de 15% desde o IPO em 2006

R\$ milhões



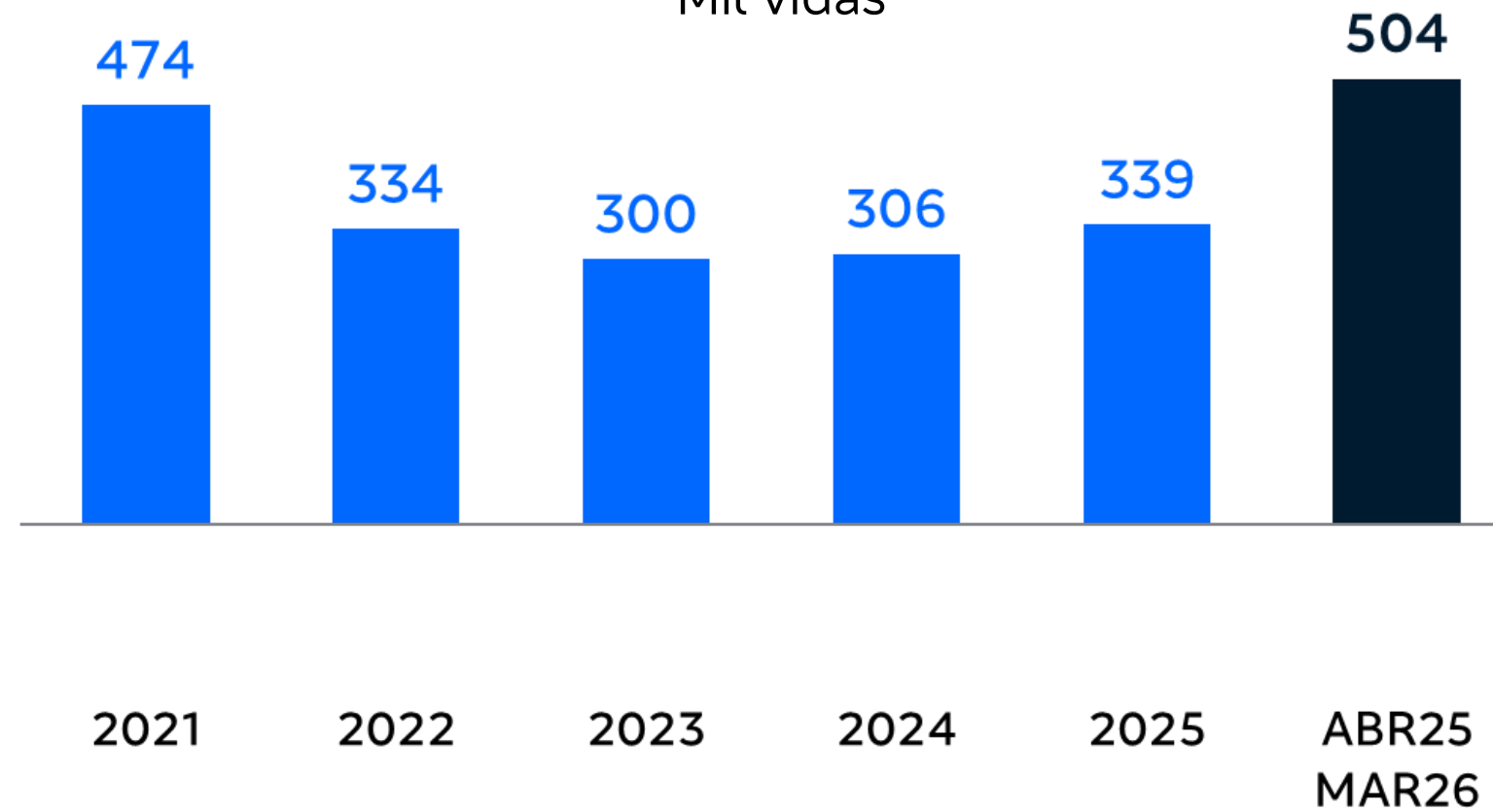
Retorno total aos acionistas Odontoprev desde o IPO x IBrX





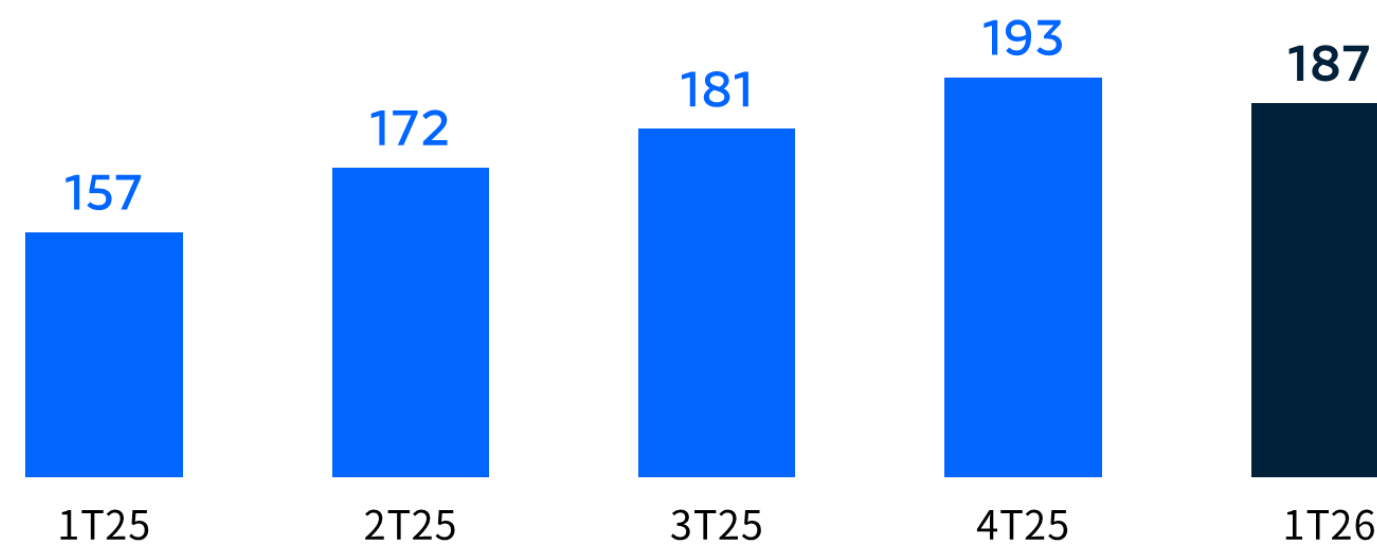
Adições líquidas em 12 meses

Mil vidas



bradesco PME: Adições líquidas em 12 meses

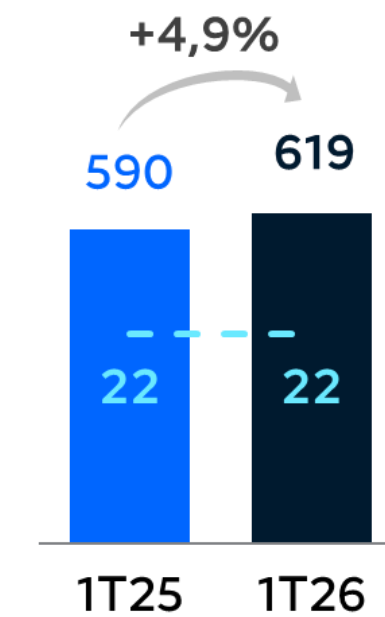
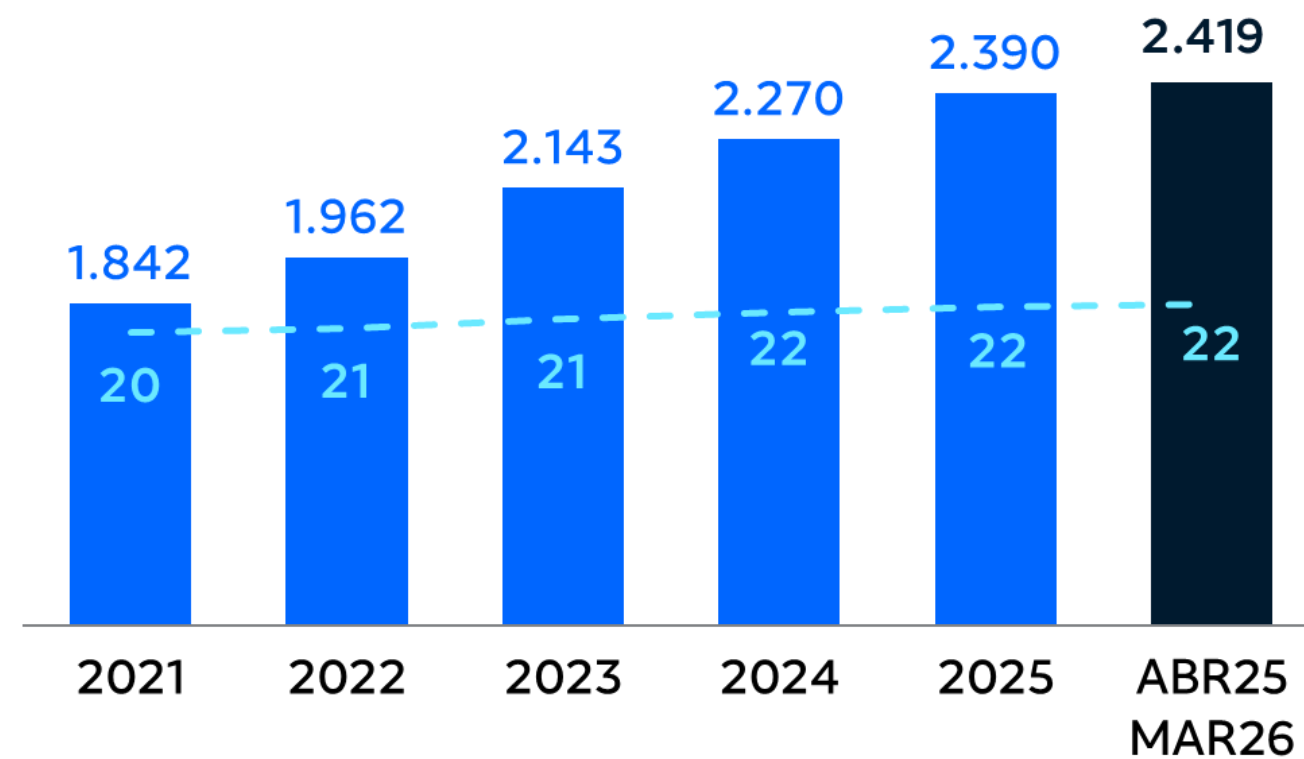
Mil vidas





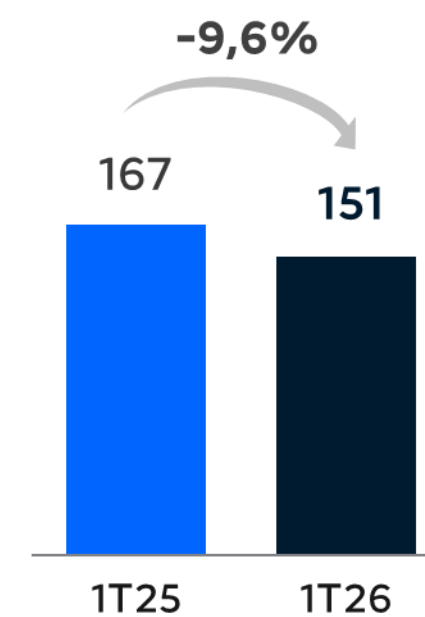
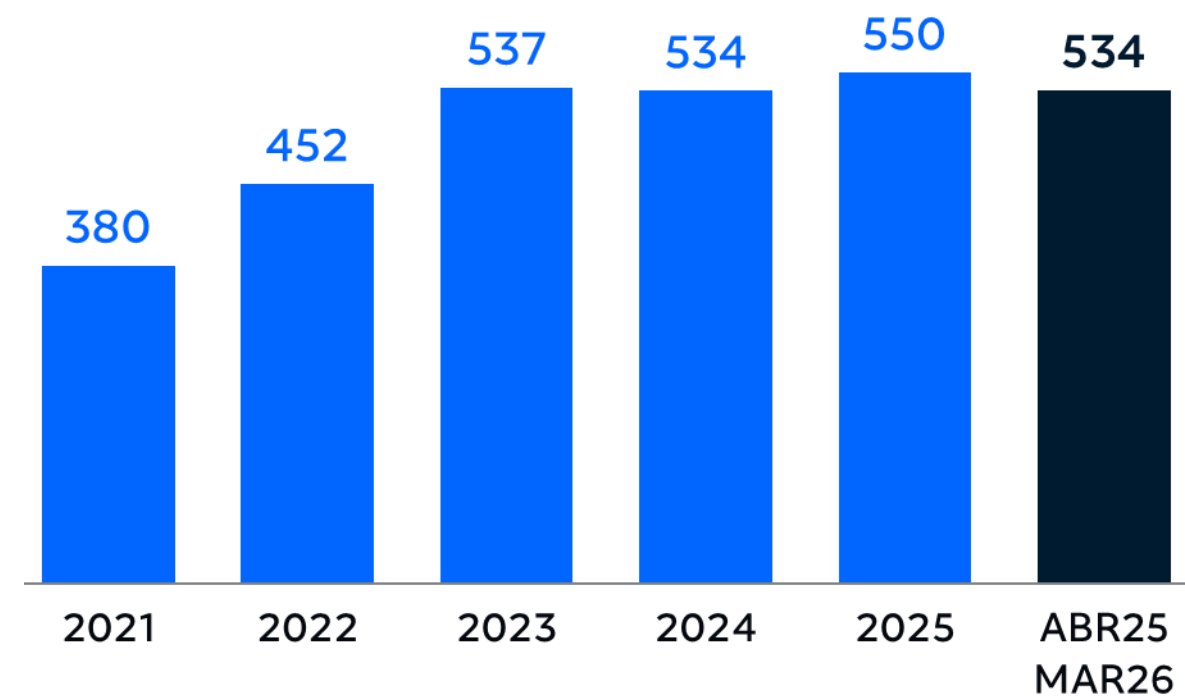
Receita Líquida e Tíquete Médio

R\$ milhões

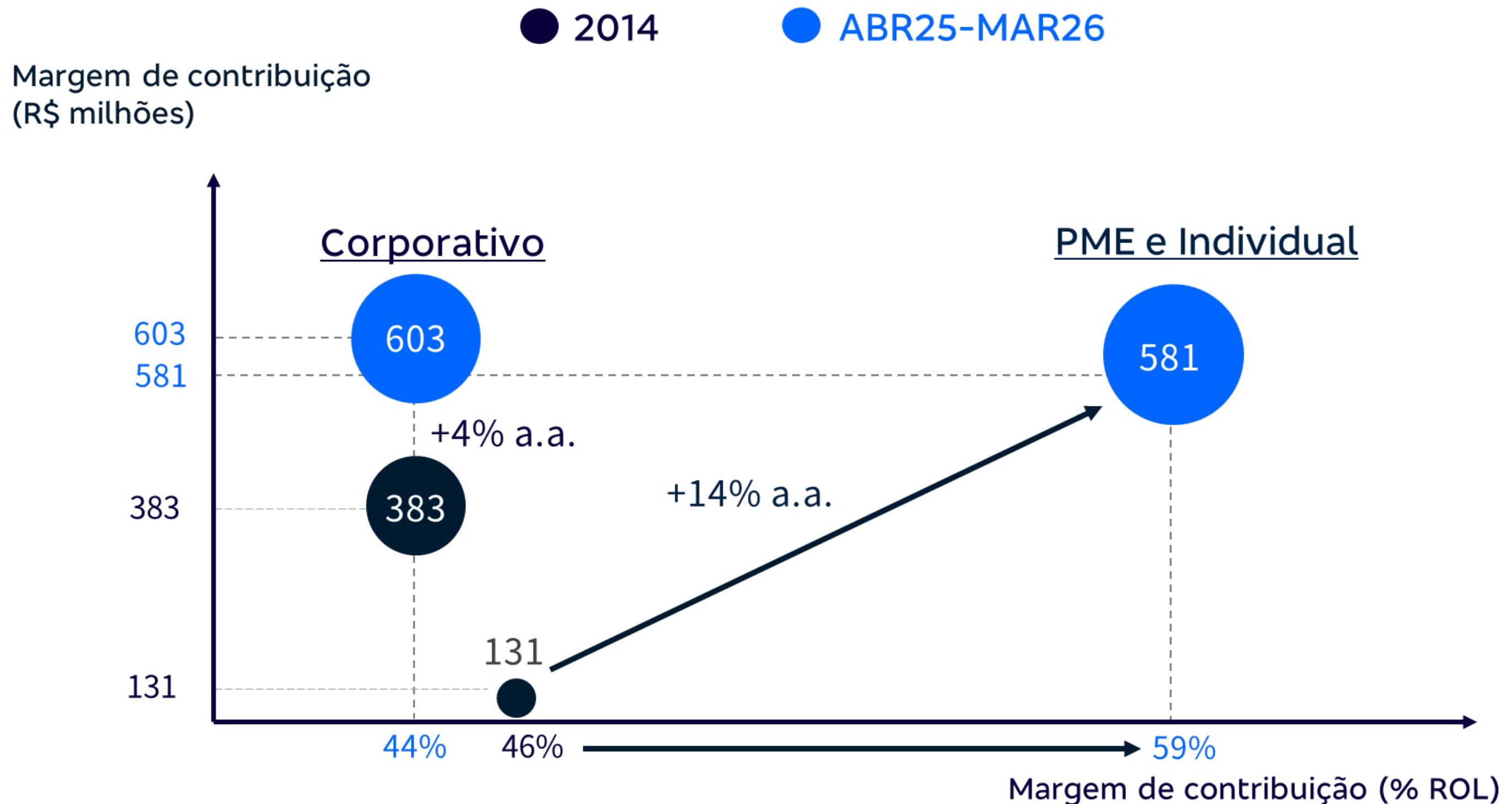


Lucro Líquido

R\$ milhões



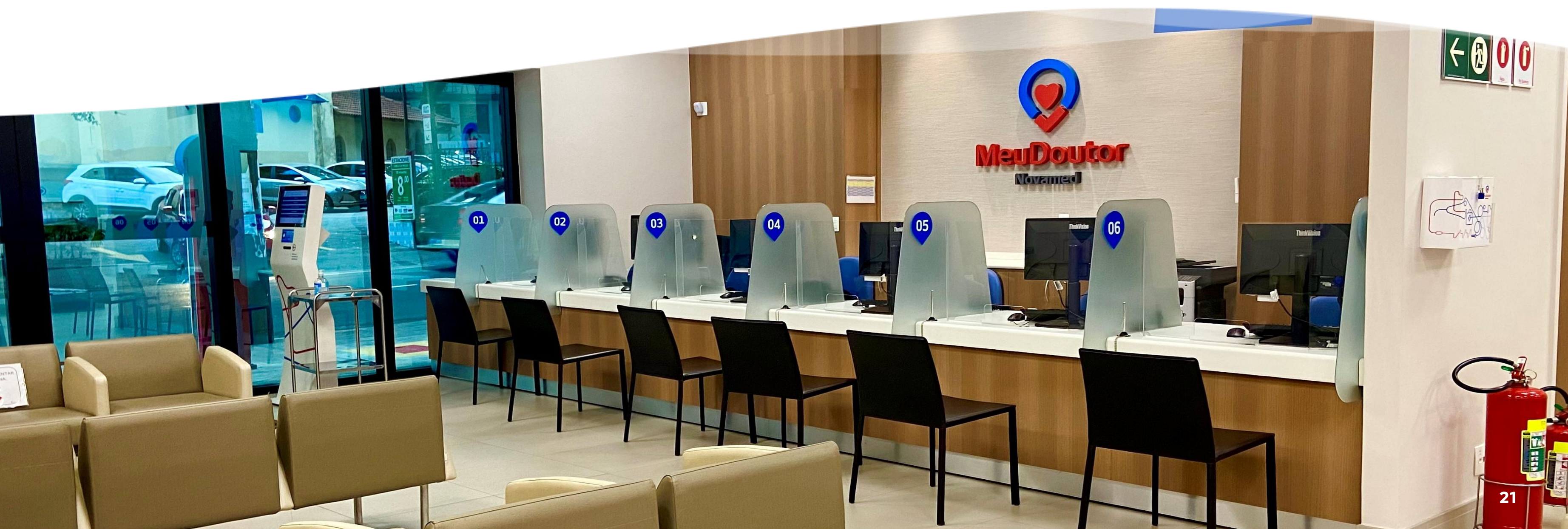
Margem de Contribuição por segmento



Margem de Contribuição = ROL – Custo de Serviços – Despesas de Comercialização

Atlântica

Hospitais e participações



3.921 leitos

R\$ 4,8 bi
Total comprometido

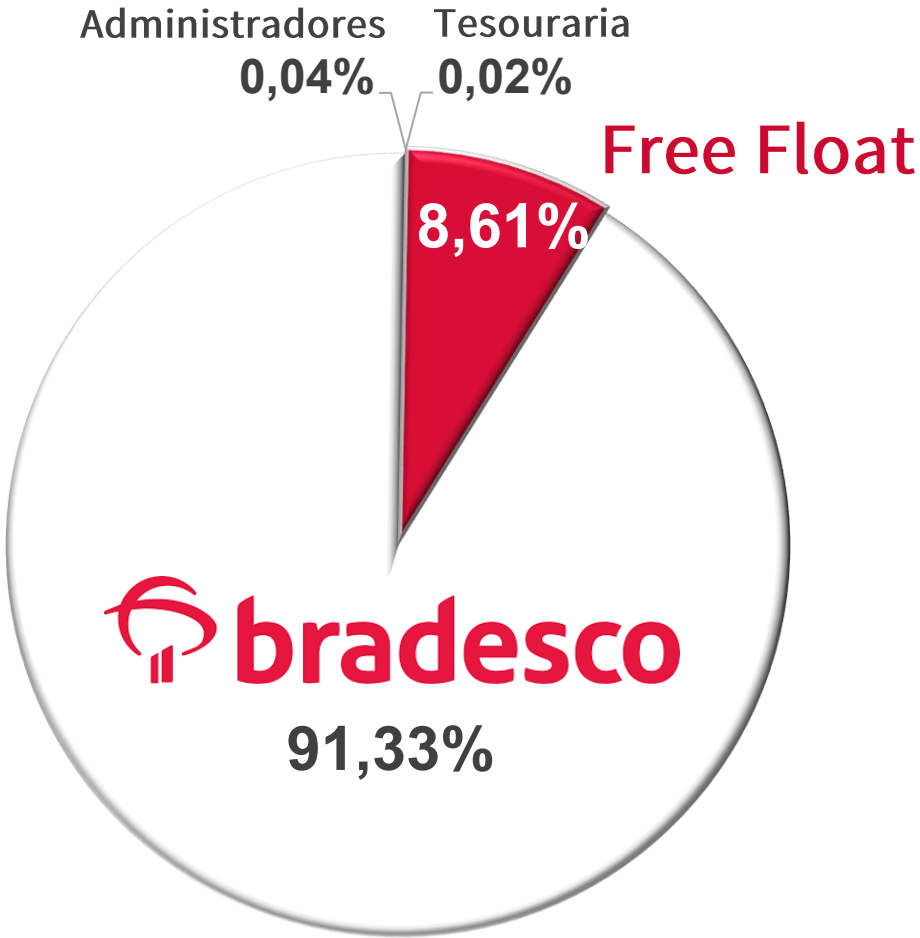
R\$ 2,8 bi
Já investidos

Ativos	Abertura	# Leitos
Grupo Santa	Outubro 2024	1.448
Santa Lúcia Gama (DF)	-	199
Santa Lúcia Sul (DF)	-	402
Santa Lúcia Norte (DF)	-	201
Santa Lúcia Taguatinga (DF)	-	24
Hospital Ortopédico (MT)	-	25
Hospital Santa Rosa (MT)	-	163
Ânima Centro Hospitalar (GO)	-	192
Hospital do Coração (MS)	-	72
Hospital Bauru (SP)	-	170
Atlântica D'or	Maio 2024¹	1.920
Guarulhos	Novembro 2024	268
Alphaville	Novembro 2024	212
Macaé	Novembro 2024	140
Campinas	Abril 2025	325
Glória	Fevereiro 2026	337
Maternidade Star	Março 2026	173
Ribeirão Preto	2T27	138
Taubaté	1T28	161
Sorocaba	2T28	166
Albert Einstein	4T29	302
Vila Mariana	-	302
Mater Dei	4T29	251
Zona Norte	-	251
TOTAL		3.921

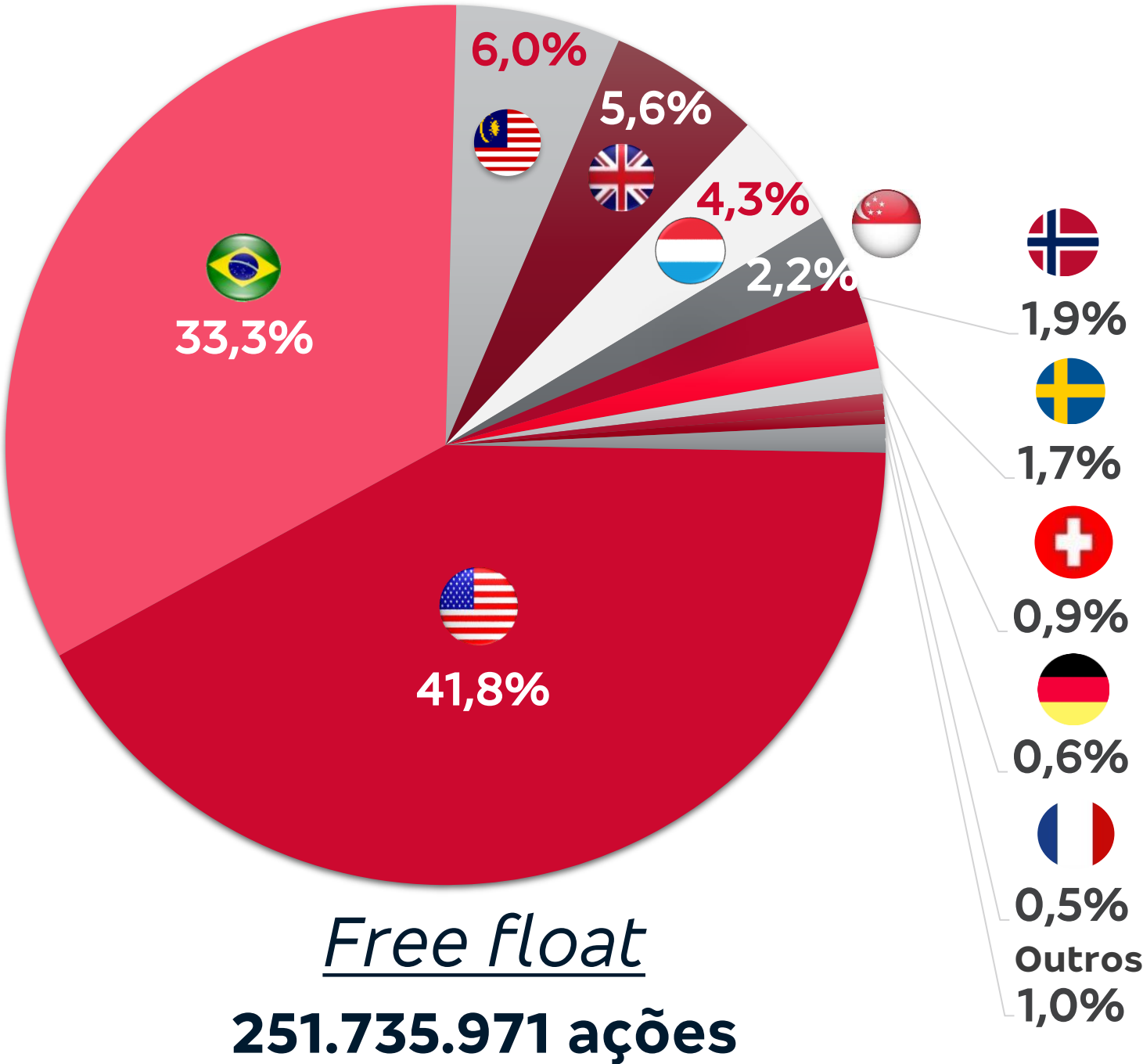
¹ Fato Relevante 08.05.24

Estrutura acionária globalizada

Abril/26

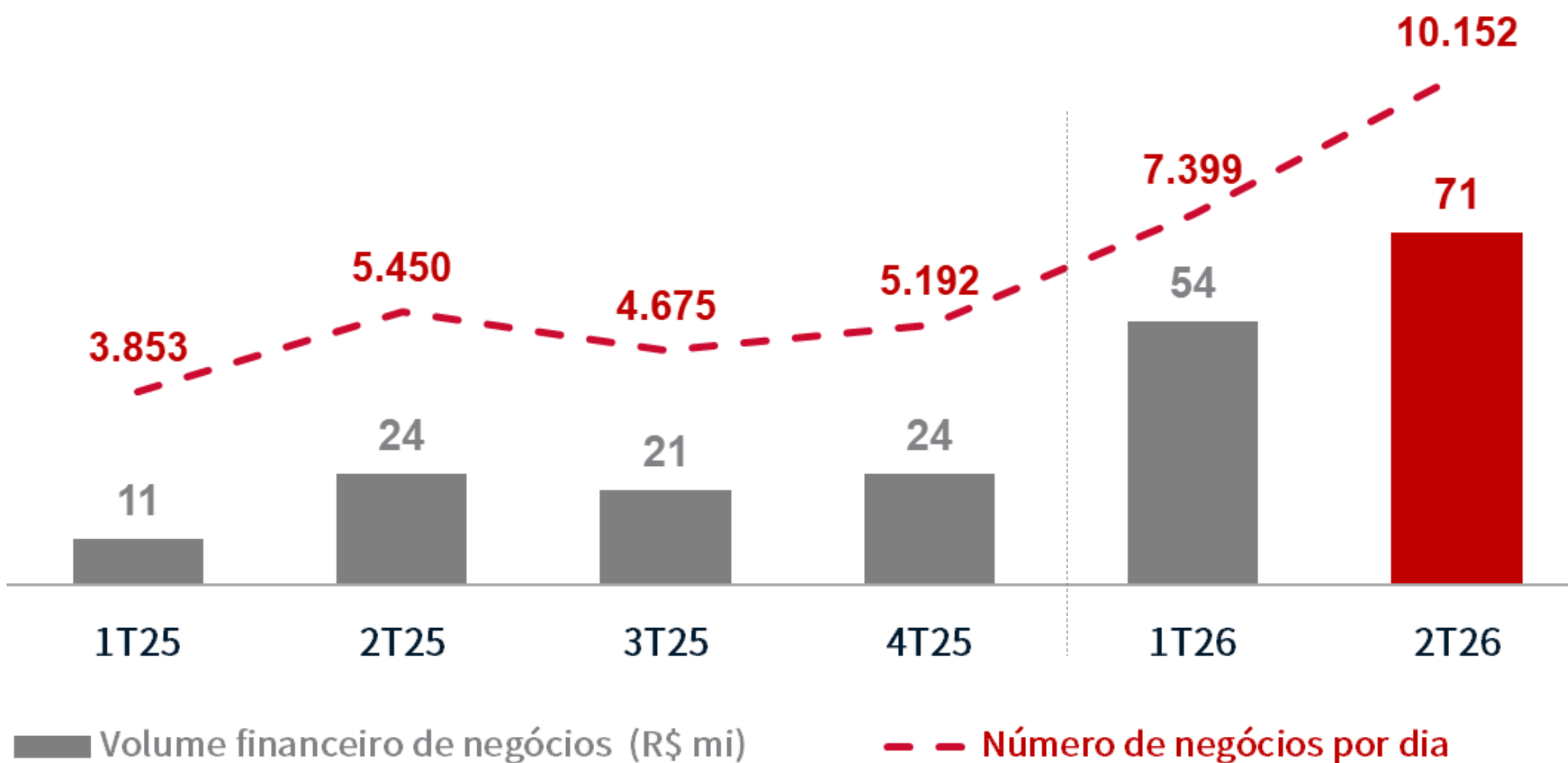


Capital total
2.924.199.731 ações



Free float
251.735.971 ações

Evolução da liquidez



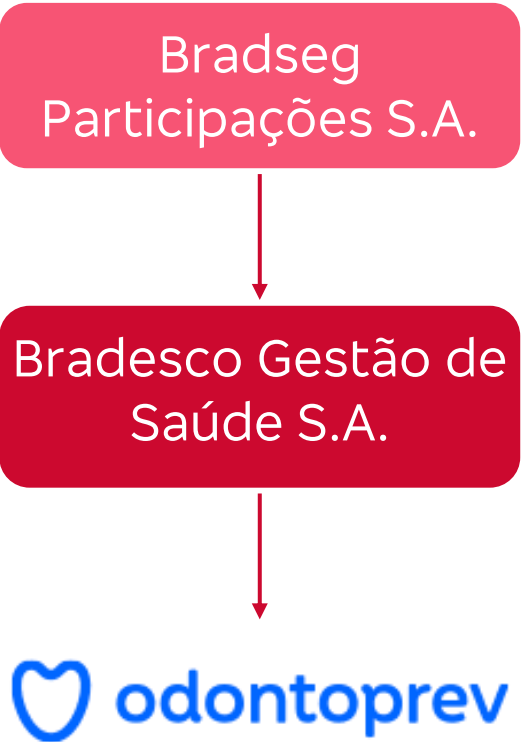
Reorganizações Societárias

Consolidação de 100% do resultado Odontoprev
(linha Participação minoritária)

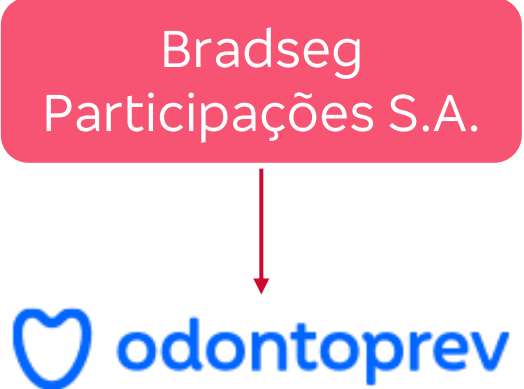
1 Bradesco Saúde
De jan a set/25 (9M25)



2 Bradesco Gestão de Saúde
De jan a nov/25 (11M25)



3 Bradseg
De jan a dez/25 (12M25)



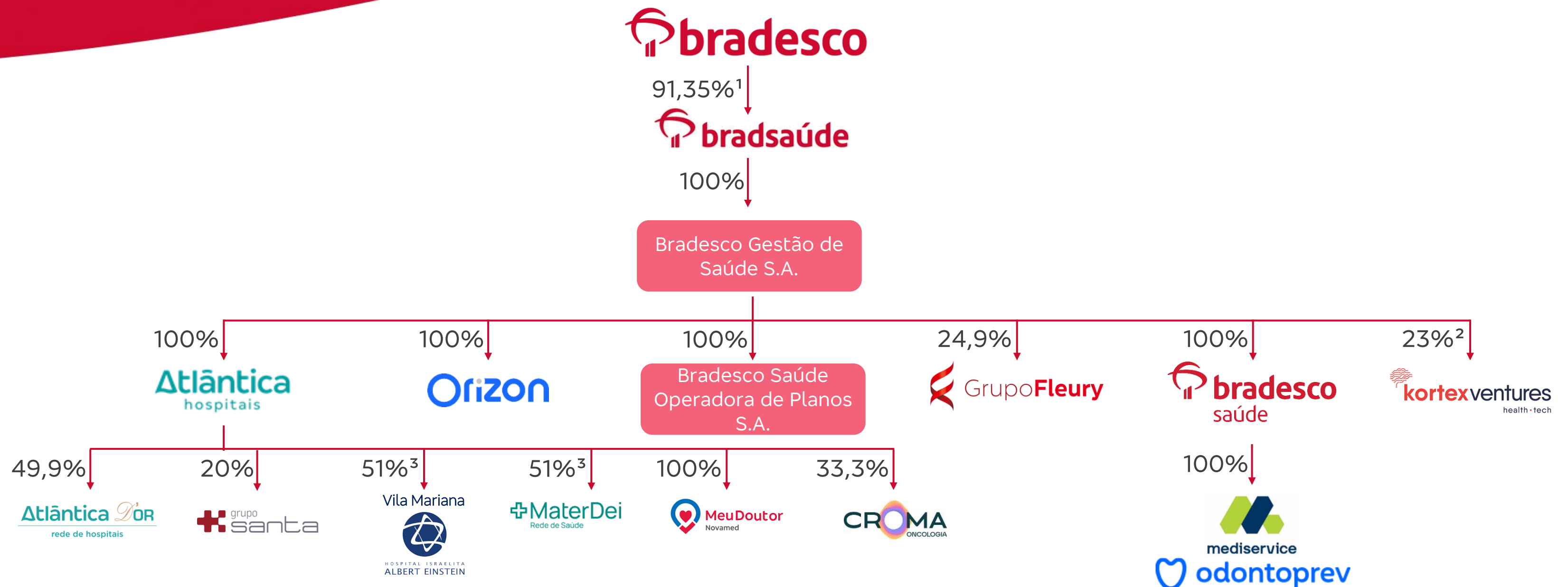
Fontes:

DF 2025 – Evento Societário
Fato Relevante 18.12.25

DF 2025 – NE 9 Participações Societárias
Fato Relevante 06.01.26

Fato Relevante 31.03.26

Estrutura societária



¹Desconsidera 732.100 ações em Tesouraria para cálculo da participação;

²Investimento financeiro em Fundo de Investimento em Participações ;

³Sociedades a serem constituídas entre a Atlântica Hospitais e Mater Dei e Einstein para construção dos hospitais Zona Norte e Vila Mariana, respectivamente. Início das operações previstos para 2030, quando as sociedades passarão a constituir joint venture controlada pela Companhia com 51% do capital social.

Próximos eventos de Relações com Investidores

Data		Evento
Mai 11-12		NDR Toronto e Montreal
Mai 13-14		19th Annual LatAm CEO Conference Nova Iorque
Mai 15		NDR Flórida
Mai 27-29		NDR Zurique e Genebra
Jun 1		NDR Paris
Jun 2-3		Bradesco BBI 17th Conference Londres
Jun 4		NDR Edimburgo
Jun 16		18ª Brasil Equity Conference São Paulo
Jun 22		Apresentação a investidores São Paulo
Ago 17		27ª Conferência Anual São Paulo
Ago 18		CEO Conference Brasil Rio de Janeiro
Ago 24		Consumer and Healthcare Check Up São Paulo

As atividades de Relações com Investidores da Bradsaúde, incluindo Conferências, webcasts, reuniões individuais e apresentações públicas são sempre realizadas com a presença da Presidência, Diretoria Financeira e/ou Diretoria de RI da Companhia.

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

E-mail: ri@saud3.com.br